

3. Ukraine: Free Trade Agreements URL:  
[https://issuu.com/nataliyamykolska/docs/broschure\\_free\\_trade\\_agreements](https://issuu.com/nataliyamykolska/docs/broschure_free_trade_agreements)
4. УКРІНФОРМ: Зона вільної торгівлі URL:  
<https://www.ukrinform.ua/tag-zvt>

УДК 658.15

**Мишкова Маргарита Петровна**

м.э.н., ст. преподаватель,  
Брестский государственный  
технический университет,  
г. Брест, Республика Беларусь

## **ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

*The article discusses the features of managing financial flows in supply chains and their impact on the activities of enterprises.*

Основной задачей управления финансовым обслуживанием процессов материально-технического обеспечения и сбыта в рамках логистической деятельности является преодоление временного разрыва между приходом и расходом денежных средств. Чтобы определить потребность в финансовых ресурсах, необходимо, во-первых, знать длительность плановых периодов и, во-вторых, выявить моменты времени, важные для поддержания непрерывности воспроизводственно-логистического процесса в целом.

К их числу, в частности, относятся:

1. моменты времени, до наступления которых все производственные ресурсы должны быть закуплены и подготовлены к применению;
2. моменты поставки готовой продукции на склад;
3. моменты, не позже которых продукция или услуги должны быть проданы.

Целью управления логистическими финансовыми потоками является организация планирования и финансового управления рациональным использованием средств и услуг логистической системы, необходимых для решения поставленных перед этой системой задач. Получение прибыли – необходимое, но не достаточное условие для положительного движения денежного потока предприятия. Чтобы гарантировать финансовую устойчивость, следует, прежде всего,

представлять, что под ней подразумевается. В понятие финансовой устойчивости входит:

1. оплата текущих обязательств (долгов по выплатам, заработной плате и т.п.);
2. способность погашать будущие обязательства на основе ожидаемой выручки;
3. денежные средства для плановых вложений в основные средства (оборудование, транспорт, недвижимость и т.д.);
4. резервные средства или возможность получения кредита для оплаты незапланированных расходов.

В процессе планирования движения финансового потока в цепях поставок необходимо организовать надежную систему получения платежей от потребителей (заказчиков) с оплатой счетов-фактур в установленные сроки и обеспечить мониторинг и контроль [1].

Управление финансовыми потоками в цепях поставок позволяет: проводить многовариантные сценарные расчеты развития предприятий и на основе этих расчетов формировать их стратегию; синхронизировать движение финансовых и материальных потоков; осуществлять постоянный анализ и контроль исполнения всех бюджетов и при значительных отклонениях в состоянии внешней и внутренней среды проводить соответствующие корректировки; производить оценку текущих и инвестиционных решений, их влияния на конечные финансовые результаты; разрабатывать оптимальный график налоговых платежей; формировать оптимальную систему управления и контроля над дебиторской и кредиторской задолженностями.

Для эффективного управления финансами необходимо учитывать: цели предприятия и средства их достижения (наличие дерева целей позволит выделить генеральную и основные цели фирмы на конкретный период времени и определить необходимые средства для их достижения); результаты прошлых периодов и состояния в данный момент времени; методы мониторинга и систему контроля за движением денежных средств и сохранением экономических показателей в заданном диапазоне (для выполнения функций наблюдения и контроля необходима систематизированная финансово-экономическая информация) [2].

В управлении финансами фирмы существует классический набор финансовых инструментов, к которым относятся: финансовый анализ; финансовое планирование; управление привлечением заемных средств (или кредитов), основным и оборотным капиталом, размещением свободных средств, инвестициями; лизинг; траст; факторинг; страхование и др.

В основе финансового управления, в международной практике называемого бюджетированием, лежит разработка бюджета, включающего доходную и расходную части, а также планирование динамики движения финансового потока и составление баланса предприятия. Реальные условия бизнеса и неопределенность поведения субъектов рынка не дают возможность точно и обоснованно планировать, поэтому разработанные финансовые документы требуют постоянной корректировки для гибкого отражения рыночных воздействий.

Основу финансовой системы компании составляют:

1. бизнес-единицы и центры финансового управления;
2. консолидированные фонды и резервы различных уровней;
3. консолидированные балансы, управление внутренними и внешними финансовыми потоками. [3].

При проектировании финансовой системы необходимо разделить управление текущими, перспективными операциями и ключевыми проектами. Современные стандарты корпоративного управления требуют, чтобы бухгалтерский учет дополнялся управленческим или, иначе говоря, аналитическим учетом. Система аналитического учета как бы «переводит» бухгалтерскую отчетность и другие первичные данные в вид, удобный для принятия решений, анализа и планирования деятельности компании. Ведение управленческой отчетности в обязательном порядке предполагает разработку трех стандартных плановых и отчетных документов: баланса движения денежных средств, отчета о финансовых результатах и баланса компании в «управленческом» формате.

Управление финансовыми потоками на базе логистического бюджетирования позволяет: адекватно планировать уровень финансового обеспечения потоковых процессов на промышленных предприятиях; с достаточной степенью достоверности определять ожидаемый объем прибыли как на отдельных функциональных участках логистической системы, так и в целом по предприятию[4].

#### **Список использованных источников:**

1. Куган С.Ф. Управление предприятием логистической среде: Монография / С.Ф. Куган. – Минск: Наука и образование, 2018. – 315 с.
2. Афанасенко, И.Д., Логистика снабжения. Учебник для вузов/ – Минск: БГТУ, 2017. — 323 с.
3. Мишкова М.П. Управление финансовыми потоками: Монография / М.П. Мишкова. – Саарбрюккен: LFVBERT Academic Publishing, 2017. – 100 с.

4. Мишкова М.П. Факторинг как инструмент управления финансовыми потоками компании: статья / М.П. Мишкова. – Минск: Финансовый директор, 2017. – 396 с.

УДК 045

**Оверчук Тетяна Олександрівна**  
студентка групи ТЗ-4,  
Державний університет  
«Житомирська політехніка»

### **УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ КОМПАНІЇ**

*The article presents that for any company the most valuable resource is highly professional labor the people on whom the success of the company depends.*

На даний момент, існує велика кількість підходів щодо визначення поняття «управління персоналом». Одні автори акцентують увагу виключно на організаційній стороні управління, інші ж, навпаки, відзначають більше змістовну частину, пов'язану з функціональною стороною управління. Та попри все, кожен автор оперує метою і методами, за допомогою яких можна досягти поставленої мети [1].

Для будь-якої компанії найцінніший ресурс – це високопрофесійні трудові кадри, від яких повністю залежить успіх компанії. Управління персоналом унікальний і багатофункціональний процес, який має властиві йому закономірності та має набути системного характеру і завершеності на основі комплексного вирішення кадрових проблем, введення нових і покращення існуючих форм і методів роботи [2].

Для будь-якої компанії важливо чітко визначити стратегію, щоб згідно неї підбирати працівників для її реалізації. При цьому, потрібно використовувати різні управлінські функції, які спрямують працівників на очікувану поведінку.

Широкий спектр прикладів роботи іноземних компаній є свідченням того, що ефективне управління персоналом займає найголовнішу ланку в менеджменті. В умовах ринкової економіки спостерігається боротьба за виживання між компаніями, тому для підтримки конкурентоспроможності компанії та збереження провідного місця серед інших організацій даної сфери на довгостроковій основі, потрібно